endura KOMMUNAL

Immer, wenn’s um Energie geht

Neue Wärmenetze braucht das Land…

Ein Wärmeplan ist nicht genug!

14. März 2024

Daniel Krauß

Wege in die kommunale Energiezukunft

untersuchen, planen, Realisierung begleiten

Wärme
- Machbarkeitsstudien
- Kommunale Wärmeplanung
- Projektentwicklung

Klimafreundliche Mobilität und ganzheitliche Konzepte
- Elektromobilität
- Radverkehrskonzepte
- Klimaschutzkonzepte

> 40 Mitarbeiter	in Freiburg und Wunsiedel
> 400 Projekte	für Kommunen, Landkreise, Stadtwerke, Ministerien

endura KOMMUNAL

Straßenbeleuchtung
- Planung
- Vergabeverfahren
- Finanzierung

Wind
- Flächenpooling
- Projektierer-Auswahlverfahren
- Kommunale Beteiligungsmodelle

Wasserstoff
- Technisch-wirtschaftliche Analysen
- Potenzialanalysen
- Akzeptanzaufbau

endura KOMMUNAL

Behauptung

Die Lücke zwischen kommunaler Wärmeplanung und Umsetzung behindert insbesondere jenseits der Metropolen die Wärmewende

Lösungsversuch

Wie kann der Brückenschlag gelingen?
Wer kann dazu beitragen?

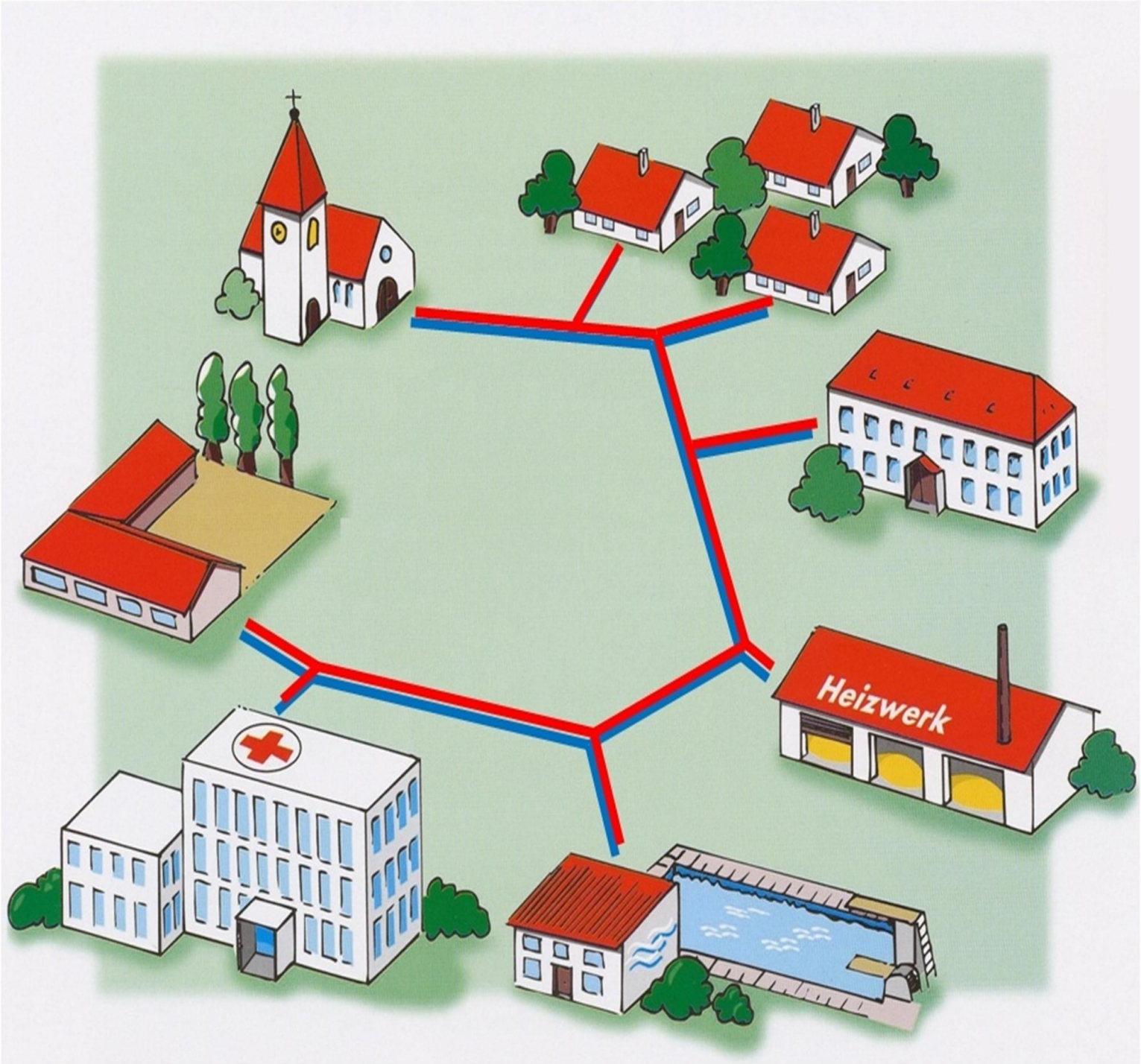
endura KOMMUNAL

Mal angenommen, Ihnen wurde ein Wärmeplan vorgelegt…

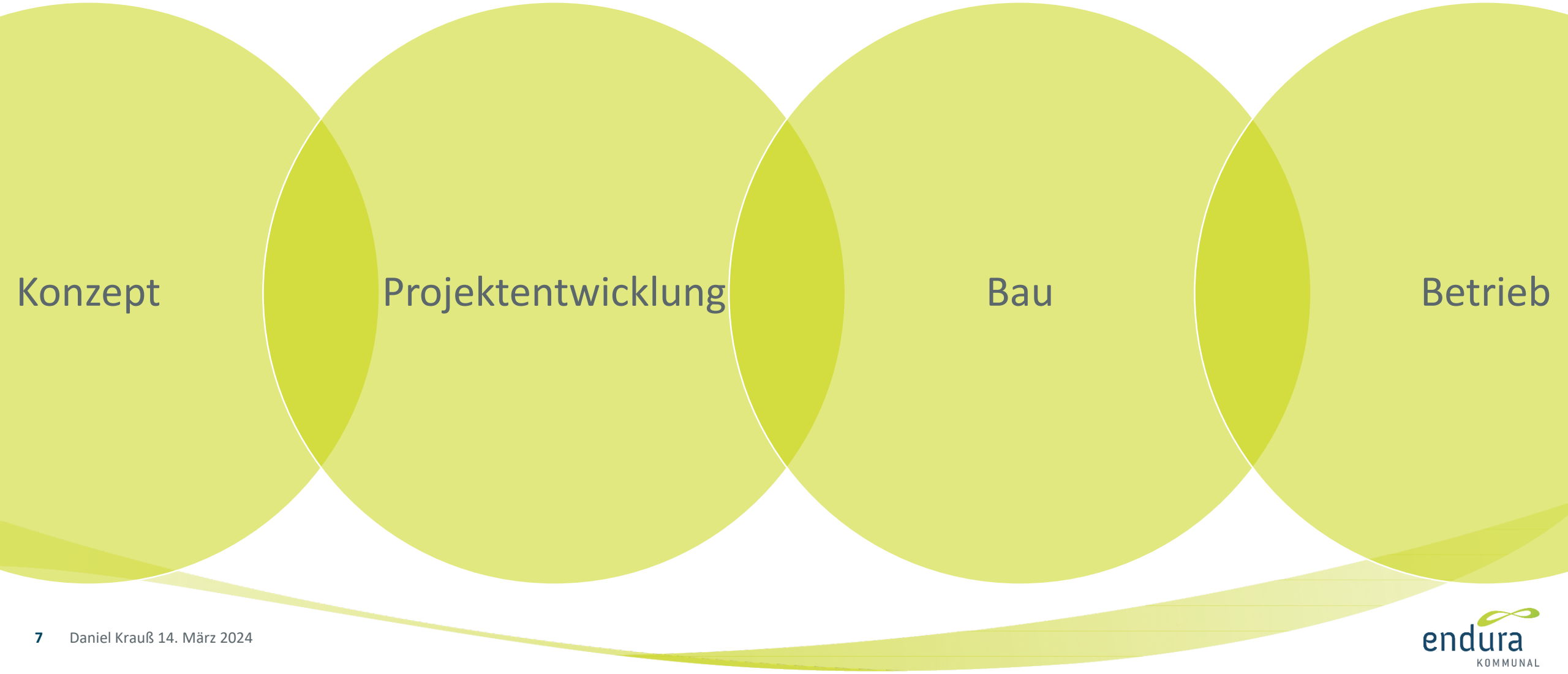
Landgemeinde Rötenbach

Industrielle Abwärme in z.B. Mannheim

endura KOMMUNAL


Heizwerk

Schritte vom Konzept zum warmen Gebäude



endura KOMMUNAL

Warum braucht es Projektentwicklung?

Gordischer Knoten Projektentwicklung Nahwärme

Gordischer Knoten Nahwärme

Lösen oder zerschneiden?

Investoren

Initiatoren mit Herzblut

Fördermittelgeber

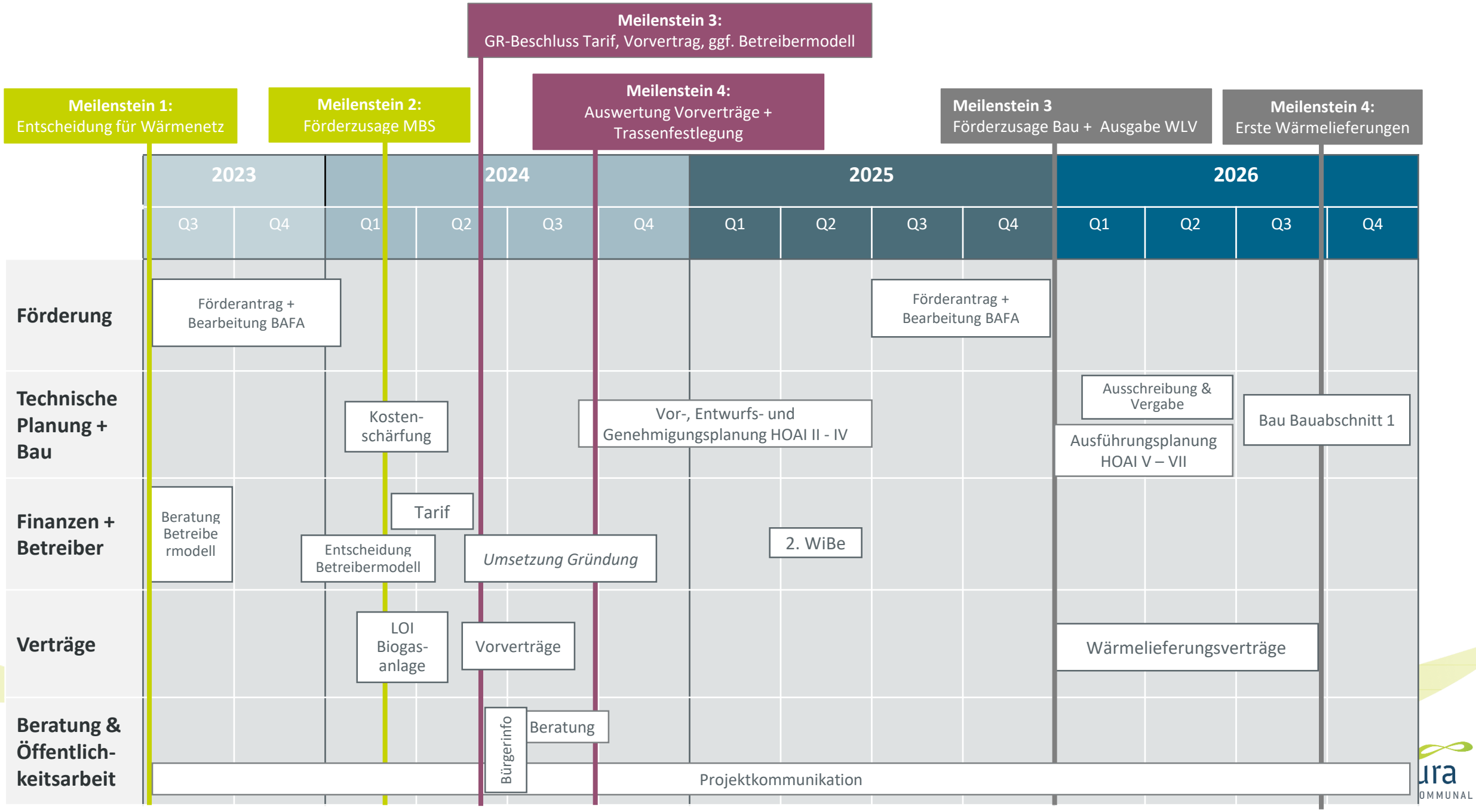
Beratung & Vertrieb

Betriebsführung (**technisch** und kaufmännisch)

Ingenieure

Planer

Träger unternehmerischen Risikos


Meilenstein 1:
Entscheidung für Wärmenetz
Meilenstein 2:
Förderzusage MBS
Meilenstein 3:
GR-Beschluss Tarif, Vorvertrag, ggf. Betreibermodell
Meilenstein 4:
Auswertung Vorverträge + Trassenfestlegung
Meilenstein 3
Förderzusage Bau + Ausgabe WLV
Meilenstein 4:
Erste Wärmelieferungen
2023
2024
2025
2026
Q3
Q4
Q1
Q2
Q3
Q4
Q1
Q2
Q3
Q4
Q1
Q2
Q3
Q4
Förderung
Förderantrag + Bearbeitung BAFA
Förderantrag + Bearbeitung BAFA
Technische Planung + Bau
Kosten-schärfung
Vor-, Entwurfs- und Genehmigungsplanung HOAI II - IV
Ausschreibung & Vergabe
Ausführungsplanung HOAI V – VII
Bau Bauabschnitt 1
Finanzen + Betreiber
Beratung Betreiberm odell
Tarif
Entscheidung Betreibermodell
Umsetzung Gründung
2. WiBe
Verträge
LOI Biogas-anlage
Vorverträge
Wärmelieferungsverträge
Beratung & Öffentlich-keitsarbeit
Bürgerinfo
Beratung
Projektkommunikation

Nahwärme Teningen

„Die Zeit der bunten Papiere ist vorbei“ – Zusammenarbeit Kommune / Dienstleister

NAHWÄRME VERSORGUNG TENINGEN

endura KOMMUNAL

GEMEINDE Teningen

Keimzelle - 2014

- Abwärme aus Biogasanlage jahrelang ungenutzt
- Heizung Schule überdimensioniert
- **Sanierungsstau** kommunaler **Mehrgeschosswohnungsbau**

Herausforderung

- Kein Stadtwerk
- Gaspreis damals noch günstig
- Nahwärmeunbekannt in Gremien und Bevölkerung
- Ca. 20 Mio. Investition innerhalb 10 Jahren mit ca. 10% Eigenkapital

Lösung & Erfolg

- **Gründung** kommunale GmbH / Zusammenarbeit Kommune und Beratungsbüro
- Politischer Wille / Eigenkapital / Rendite nicht im Vordergrund / Fördermittel: EFRE; kfW432, KWKG
- Mittlerweile 4ter Bauabschnitt, Ausbau läuft, drei Netze 300 Haushalte / 90% erneuerbar versorgt

Beispiel Dornstetten

Interkommunale Zusammenarbeit macht Dinge möglich

DORNSTETTEN

IBS INGENIEURGESELLSCHAFT

Gall + Gärtner
Freier Architekt und Ingenieure

endura KOMMUNAL

Stadtwerke Freudenstadt

Keimzelle - 2020

- Quartierskonzept „entdeckt“ Potential
- Großes Interesse aus Bevölkerung
- dichte Bebauung Altstadt
- „Energiekrise“

Herausforderung

- Keine Stadtwerke
- Keine Ressourcen in Verwaltung
- Keine besondere Energiequelle

Lösung & Erfolg

- Planvolle und schrittweise Vorgehensweise
- „Betreibersuche“
- Konstruktive Partnerschaft aus Berater, Planer, Stadtwerk und Kommune
- erfolgreicher Vorvertragsprozess
- Fördermittel kfW 432, BEW

Beispiel Hügelheim

Ein Stadtwerk erschließt sich neue Geschäftsfelder

stadtwerke müllheimstaufen

endura KOMMUNAL

SCHOTT

Keimzelle - 2021

- Abwärme der Firma Schott
- Entwicklung eines Neubaugebietes
- Stadtwerke initiieren Geschäftsfeldentwicklung Nahwärme

Herausforderung

- Personelle Ressourcen für neues Geschäftsfeld Nahwärme
- Finanzierung 10 Mio.€
- **Risikobewertung** in neuem Geschäftsfeld

Lösung & Erfolg

- Durchhaltevermögen /stringente Projektsteuerung
- Intensive Öffentlichkeitsarbeit
- **Mut** neue Wege einzuschlagen
- Projekt ist mehr als Bauvorhaben; z.B. **Vertriebsschulungen**

Fördermittel

Konzeptphase

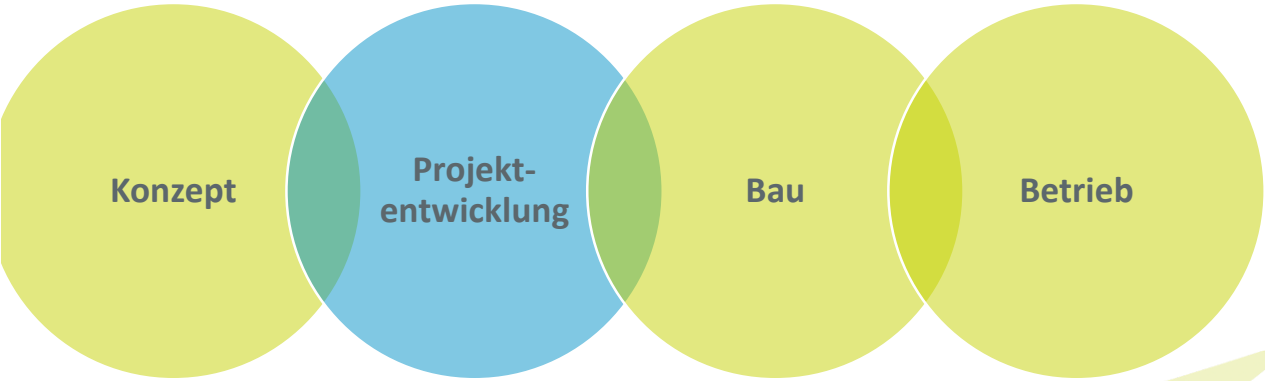
- Datengrundlage und übergeordnete Planung verbessert sich stark durch kommunale Wärmeplanung
- Konkrete Konzeptionierung über Quarierskonzepte fällt weg (Haushaltskürzungen)

Projektentwicklung & Bau

- Investive Fördermittel
  - Bundesförderung für effiziente Wärmenetze
  - Kraft-Wärme-Kopplungsgesetz

Herausforderung
(verschärft durch Wegfall KfW 432)

- übergeordnetes Projektmanagement?
- Wärmekundenberatung / Vertrieb
- Aufbau kommunaler Strukturen?



endura KOMMUNAL

Wie kann der Brückenschlag gelingen?

Rahmen: Fördermittel & Finanzierung

- Weiterhin Abdeckung **Risikophase** / Projektentwicklung (Landesmittel?)
- Langläufer-Finanzierungen für Nahwärmeinfrastruktur
- Bürgschaften, Fonds

Planer & Dienstleister

- Komplementär statt kompetitiv zusammenarbeiten
- Interdisziplinäre Zusammenarbeit

Netzwerke & Kooperationen

- Stadtwerke als Betriebsführer
- Zweckverbände
- Arbeitsgemeinschaften

Stadtwerke & Kommunen

- Kommunen: Es lohnt sich in Infrastruktur zu investieren! Eingehen von Risiken ➔ z.B. Projekte starten ohne Förderung
- Stadtwerke: Wärmeprojekte sind langfristig sinnvolle Geschäftsfelder: Aufbau Knowhow / Investition

endura KOMMUNAL

Brückenschlag aus der kommunalen Wärmeplanung in die Umsetzung

Es braucht die Zusammenarbeit Vieler!

www.wärmenetz-wunsiedel.de

Zeit für Ihre Fragen, dann gleich in der Diskussion!

endura KOMMUNAL